



Postbus 50, 6920 AB Duiven, Locatiecode 2PB1160

Autoriteit Consument en Markt
T.a.v. mevr. mr. P.C.M. Bijlenga
Postbus 16326
2500 BH DEN HAAG

Bezoekadres

Utrechtseweg 68
6812 AH Arnhem

Postadres

Postbus 50
6920 AB Duiven
Locatiecode 2PB1160

www.liander.com

Contactpersoon

[Redacted]

Mobiel +31 [Redacted]
[Redacted]@alliander.com

Datum

16 juni 2021

Ons kenmerk

CSA-REG 20210616-001

Uw kenmerk

ACM/21/050654 || ACM/UIT/552784

BETREFT

Reactie op tweede informatieverzoek m.b.t. ontheffingsaanvraag o.b.v. besluit uitvalsituaties

Geachte mevrouw Bijlenga,

Hierbij ontvangt u de reactie van Liander N.V. op uw informatieverzoek ACM/UIT/552784 d.d. 19 mei 2021 betreffende onze ontheffingsaanvraag op basis van het Besluit uitvalsituaties.

In bijlage 1 bij deze brief zijn de vragen uit uw informatieverzoek achtereenvolgens voorzien van onze reactie.

Uiteraard zijn wij desgevraagd graag bereid deze reactie nader toe te lichten.

Hoogachtend,
Liander N.V.

[Redacted signature]

[Redacted name]

Manager Regulering

Bijlage(n): Beantwoording 2e informatieverzoek

Bijlage: Beantwoording 2^e informatieverzoek

1. Algemene vraag

Als alleen een jaartal wordt genoemd, welke concrete datum wordt dan bedoeld?

Antwoord:

Waar 2025 wordt genoemd wordt dinsdag 30 december 2025 bedoeld, waar 2026 wordt genoemd wordt woensdag 30 december 2026 bedoeld.

2. Planningsrisico's en maatregelen

2.1. Vragen over beschikbaarheid uitvoerend personeel.

- a. Verwacht Liander dat door de geschetste maatregelen dit probleem, rekening houdend met groeiende omvang van de investeringen, kleiner, even groot of groter gaat worden de komende 5 jaar?
- b. Wat doet Liander concreet om dit probleem op te kunnen vangen?

Antwoord:

- a. Liander denkt dat de maatregelen zoals geformuleerd het risico kunnen mitigeren, wat niet wegneemt dat met de groeiende investeringsportfolio de kans bestaat dat het risico an sich toeneemt.
- b. De beheersmaatregelen zoals benoemd in gang zetten.

Toelichting:

Liander heeft de realisatie van werkzaamheden aan het 150kV-deelnet CBL-Randmeren via een submanagement agreement uitbesteed aan [REDACTED]. Voor de realisatie van de projecten van [REDACTED] zijn verschillende soorten resources benodigd. Naast de daadwerkelijke uitvoerenden (monteurs, lijnwerkers, etc.) zijn de projecten met name afhankelijk van de beschikbaarheid van personeel met een zogenaamde aanwijzing en met specifieke technische knowhow (bijvoorbeeld engineers en deskundigen inzake secundaire installaties, testcoördinatoren, etc.). Per project kan de behoefte aan dit soort beschikbare resources verschillen.

[REDACTED] gebruikt verschillende modellen om zowel de aankomende projectopgave als de daarbij behorende behoefte aan resources inzichtelijk te maken. Daarbij wordt vooral gebruik gemaakt van de Ten Years Investment Forecast (TYIF, 10 jaar vooruit), de Integrated Activity Outlook (IAO, 5 jaar vooruit) en het Integrated Activity Plan (IAP, 18 maanden vooruit). Daarin worden op basis van de voorziene resourceknelpunten ook prioriteiten gesteld aan het portfolio. Daarbij worden de beschikbare resources zo evenwichtig mogelijk (multirisico-analyse) verdeeld over de onderhouds- en beheersactiviteiten, de vervangingsprojecten en de nieuwbouw en klantenprojecten. Voor de komende 5 jaar is duidelijk dat met name de snelheid waarmee de nieuwbouwpoging groeit, samen met de voorliggende vervangingsbehoefte tot blijvende schaarste in de kritieke functies zal leiden. [REDACTED] heeft daarom momenteel tal van lopende initiatieven om dit risico zoveel mogelijk te beperken.

Datum

16 juni 2021

Ons kenmerk

CSA-REG 20210616-001

Pagina

3 van 4

Daarbij valt te denken aan het actief werven en meerjarig opleiden van nieuw personeel, acquisitie van relevante opdrachtnemers die voldoende capaciteit kunnen leveren, het in hoge mate standaardiseren van repeterende activiteiten en het verlagen van de beheerslat door het onderhoudswerk waar mogelijk te automatiseren.

De ervaring leert dat met name de omvang van het volledige portfolio zodanig snel kan wijzigen dat het op dit moment niet met zekerheid te zeggen is of risicomaatregelen afdoende zullen zijn.

2.2. Vragen over VNB (voorzien niet-beschikbaarheid)

a. Bij een aantal investeringen is opgenomen dat zowel de beschikbaarheid van uitvoerend personeel als het verkrijgen van VNB een knelpunt is. De vraag hierbij is: in hoeverre is de VNB een risico voor een minder snelle afronding van de projecten van Liander?

Antwoord:

Het verkrijgen van een VNB is altijd een aandachtspunt en kan van dag tot dag verschillen. Dit vormt dus altijd een risico in een project. Hoe later in de uitvoeringsfase een VNB geen doorgang heeft, hoe meer zal ook de in bedrijf name (IBN) onder grotere druk komen te staan.

Toelichting:

Naast de beschikbaarheid van de genoemde resources is de uitvoering van nagenoeg alle activiteiten ook sterk afhankelijk van de mogelijkheden om het net vrij te schakelen. Met een sterke toename van het aantal benodigde vrijgeschakelingen, de actuele verschillende belastingtoestanden van het net en de impact van huidige en toekomstige internationale afspraken (bijvoorbeeld de 70% maatregel uit Verordening (EU) 2019/943), blijft de beschikbaarheid van de benodigde VNB's een actueel risico. Ook hier neemt [REDACTED] maatregelen om de impact hiervan zo klein mogelijk te houden. Denk daarbij aan het logisch combineren van activiteiten op vrijgeschakelde netdelen, het plannen van werkzaamheden op belastingsluwe momenten en het actief benaderen van aangeslotenen om gebruik te maken van gecombineerde stop- en vrijgeschakelmomenten. Daarnaast onderzoekt [REDACTED] mede als onderdeel van het u bekende veldvervangingsprogramma naar manieren om meer spanningsvrij te kunnen werken.

2.3 Bij C5 vraagt de ACM Liander om aan te geven:

- a. Wanneer Liander verwacht de vergunning te zullen krijgen?
- b. Wat doet Liander om de vergunning zo spoedig mogelijk te krijgen?
- c. Welke vervolgstappen heeft Liander in gang gezet om direct na het verkrijgen van de omgevingsvergunning over te gaan tot het plaatsen van het circuit:
 - i. wat is de stand van zaken t.a.v. bestelling van de betreffende netonderdelen (lijn(en), kabel(s), transformator(en), schakelinstallatie(s) e.d.)?
 - ii. wat is de stand van zaken t.a.v. de gunning van de opdracht voor het plaatsen van de betreffende netonderdelen?

Antwoord:

- a. Voor geprojecteerde verbinding Almere-Zeewolde loopt op dit moment de tracéstudie. Dit is een complexe projectfase waarin vele externe belangen moeten worden geïnventariseerd en onderling uitgelijnd. Pas na het gereedkomen van deze studie zijn het voorkeurstracé en eventuele alternatieven bekend. Na een positief investeringsbesluit wordt in de opvolgende projectfasen het ontwerp in detail uitgewerkt, een zakelijk recht-strook verworven, de vergunningen aangevraagd, de materialen besteld en de realisatie gestart. Wanneer Liander verwacht de vergunning te krijgen is daarom op dit moment niet bekend.
- b. De vergunningsaanvraag start nadat de tracéstudie is opgeleverd. De verkrijgbaarheid van vergunningen maakt onderdeel uit van deze studie.
- c.
 - i. Om direct na verkrijging van de vergunningen te kunnen starten met de aanleg van de verbinding beschikt [REDACTED], voor de aanschaf van kritische netcomponenten, over standaardspecificaties en raamcontracten met leveranciers.
 - ii. Voor de gunning van het werk is er een raamcontract met serviceprovider Reddyn als hoofdaannemer. Na het investeringsbesluit wordt het werk aan hun portfolio toegevoegd en uitgezet.

Toelichting:

Al met al is nog te vroeg om met zekerheid een definitieve inbedrijfnamedatum te noemen. Het aangevraagde uitstel correspondeert met de ervaringen uit gelijksoortige projecten.