



Besluit

Besluit van de Autoriteit Consument en Markt met betrekking tot het verzoek tot wijziging van het besluit van 21 juli 2021 inzake DELA Holding N.V. en Yarden Holding B.V.

Ons kenmerk : ACM/UIT/571177
Zaaknummer : ACM/21/053027
Datum : 3 februari 2022

Muzenstraat 41
2511 WB Den Haag
www.acm.nl
070 722 20 00

Inhoud	
1 Inleiding	3
2 Besluit 26 juli 2021	3
3 Wijzigingsverzoek.....	4
4 Beoordeling wijzigingsverzoek	5
5 Besluit wijzigingsverzoek	5

1. Inleiding

1. Bij besluit van 26 juli 2021 heeft de Autoriteit Consument en Markt (hierna: de ACM) goedkeuring verleend aan de overname van Yarden Holding B.V. door DELA Holding N.V. (hierna: partijen), onder voorwaarden van het afstoten van twee uitvaartcentra in twee lokale regio's en zeven crematoria in zeven lokale regio's.
2. Op 18 januari 2022 heeft de ACM een schriftelijk verzoek van partijen ontvangen tot 'wijziging van de aan de melding verbonden voorwaarden' in de zin van hoofdstuk 8 van de Richtsnoeren Remedies 2007 (hierna: het wijzigingsverzoek).
3. Van het wijzigingsverzoek is mededeling gedaan in Staatscourant nummer 3340 op 27 januari 2022.
4. In uitzonderlijke gevallen kunnen voorwaarden, voorschriften en/of beperkingen verbonden aan een goedkeurend concentratiebesluit worden gewijzigd.¹ Partijen moeten hiertoe een verzoek indienen bij de ACM. Bij een dergelijk verzoek is het aan de verzoekende partijen om te motiveren waarom een wijziging of opheffing van de aan de melding verbonden voorwaarden gerechtvaardigd is en om toe te lichten waarom het eerder gesignaleerde mededingingsprobleem zich bij wijziging of opheffing niet zal voordoen.²
5. Hierna zal achtereenvolgens worden ingegaan op het besluit van 26 juli 2021 met kenmerk ACM/UIT/559060 (hierna: besluit), de daaraan verbonden voorwaarden, het wijzigingsverzoek en de beoordeling daarvan door de ACM.

2. Besluit 26 juli 2021

6. In het besluit heeft de ACM geconcludeerd dat de voorgenomen concentratie tussen partijen een significante beperking van de mededinging tot gevolg zou kunnen hebben voor twee lokale markten voor de exploitatie van uitvaartcentra³ en zeven lokale markten voor de exploitatie van crematoria.⁴
7. Zodoende zijn aan het besluit voorwaarden verbonden zoals bedoeld in artikel 37, vierde lid, Mededingingswet (hierna: remedies).⁵ De remedies houden in dat partijen twee uitvaartcentra in Venray en Veldhoven en zeven crematoria in Nijmegen, Utrecht, Rotterdam, Groningen, Heerlen, Venray en Schagen afstoten aan één of meerdere geschikte koper(s).
8. Partijen hebben voorafgaand aan het remedietraject in Van der Stappen een geschikte koper gevonden voor de uitvaartcentra in Venray en Veldhoven. De overdracht van deze uitvaartcentra heeft reeds plaatsgevonden, waardoor de remedies voor wat betreft de uitvaartcentra reeds zijn uitgevoerd. Voor het afstoten van de zeven crematoria hebben partijen zich er, onder andere, toe verbonden om binnen een zo kort mogelijke termijn – doch uiterlijk

¹ Richtsnoeren Remedies 2007, randnummers 74 tot en met 76.

² Richtsnoeren Remedies 2007, randnummer 74.

³ Besluit met kenmerk ACM/UIT/559060, randnummers 173.

⁴ Besluit met kenmerk ACM/UIT/559060, randnummer 243.

⁵ Besluit met kenmerk ACM/UIT/559060, randnummer 277.

binnen [vertrouwelijk*] na het besluit van de ACM – één of meer onafhankelijke koper(s) voor de af te stoten locaties te vinden en met hen een bindende koop- en verkoopovereenkomst te sluiten.⁶

3. Wijzigingsverzoek

9. Partijen verzoeken de ACM met het wijzigingsverzoek een door de ACM genomen besluit te wijzigen met dien verstande dat partijen vragen om verlenging van de aan de remedies verbonden termijn voor het sluiten van een bindende koop- en verkoopovereenkomst met een of meerdere onafhankelijke koper(s) voor de af te stoten crematoria. Concreet betekent dit een wijziging van de termijn onder randnummer 9 van het remedievoorstel zoals opgenomen onder randnummer 255 in het besluit. Deze tekst zal volgens het wijzigingsverzoek als volgt komen te luiden: "*DELA verbindt zich ertoe binnen een zo kort mogelijke termijn, doch uiterlijk binnen een termijn van [vertrouwelijk] na voltooiing van de Concentratie (de "Eerste Afstotingsperiode"), één of meer onafhankelijke koper(s) voor de Remedie Crematoria te vinden en met ieder van hen een bindende koop- en verkoopovereenkomst te sluiten.*"
De uiterlijke datum voor het sluiten van een bindende overeenkomst voor de verkoop van de af te stoten locaties verschuift daarmee de facto van [vertrouwelijk] 2022 naar [vertrouwelijk] 2022.
10. In het algemeen stellen partijen dat de Covid-19 pandemie het verkoopproces, en met name de finale onderhandeling met de potentiële koper, heeft vertraagd. Partijen geven aan dat het vanwege de pandemie niet of nauwelijks mogelijk is om een vergadering in persoon met de potentiële koper te beleggen, waardoor de onderhandelingen trager verliepen dan gebruikelijk. De Covid-19 pandemie heeft eveneens een grote impact op de uitvaartbranche en, meer specifiek, de crematoriemarkt. Dit heeft volgens partijen tevens de onderhandelingen, het *due diligence* proces en de waardebepaling van de remediecrematoria vertraagd. De potentiële kopers moesten in de waardebepaling immers rekening houden met de uitzonderlijke en bovendien meer volatiele sterftcijfers, waardoor de meest recente cijfers mogelijks geen accuraat beeld zouden kunnen geven van de waarde van de betreffende crematoria.
11. Een bijkomend element is dat de waardebepaling van de af te stoten crematoria volgens partijen geen sinecure is omdat crematoria geen liquide/courante bedrijfsmiddelen zijn. De waarde van de crematoria wordt bepaald door de toekomstige verwachte *cashflows*. De waardebepaling heeft het proces voor de potentiële kopers om tot een gefundeerd bod te komen vertraagd.
12. Partijen stellen dat de vertraging in het verkoopproces met name te wijten is aan het feit dat het *due diligence* proces en het uitonderhandelen van de koopovereenkomst langer in beslag heeft genomen dan initieel gedacht en voorzien. [vertrouwelijk].
13. Partijen verwachten gelet op deze omstandigheden meer tijd nodig te hebben om de bindende koop- en verkoopovereenkomst te ondertekenen. Een wijziging van de termijn naar [vertrouwelijk] geeft partijen dan grofweg nog [vertrouwelijk] om de verkoop van de zeven crematoria rond te krijgen. Partijen geven aan dat op basis van de nog uitstaande punten dit voldoende tijd moet geven om tot een finale koopovereenkomst te komen.

* In de openbare versie van het besluit zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om reden van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken aangegeven. In het geval van getallen of percentages kan de vervanging hebben plaatsgevonden in de vorm van vermelding van bandbreedtes.

⁶ Besluit met kenmerk ACM/UIT/559060, randnummer 255 onder randnummer 9 van het aldaar weergegeven remedievoorstel.

14. Het wijzigen van de remedies, in de vorm van de verzochte verlenging, veroorzaakt volgens partijen geen mededingingsproblemen en beperkt zich tot een uitstel dat noodzakelijk is om de betreffende crematoria te kunnen verkopen.

4 Beoordeling wijzigingsverzoek

15. Aan het besluit van 26 juli 2021 zijn voorwaarden verbonden die door de ACM gesignaleerde mededingingsproblemen op afdoende wijze wegnemen. De ACM constateert dat de verzochte wijziging dezelfde bescherming biedt tegen de gesignaleerde mededingingsproblemen. De ACM wijzigt de remedie en overweegt hiertoe het volgende.
16. Uit de door partijen toegezonden stukken blijkt dat partijen zich voldoende hebben ingespannen om binnen de bij besluit gestelde termijn tot een bindende koop- en verkoopovereenkomst te komen. De remedies zijn derhalve uitvoerbaar gebleken. Door de omstandigheden als gevolg van Covid-19 en de complexiteit van de waardebeoordeling van de af te stoten crematoria is echter onverwachts vertraging in het reeds lopende verkoopproces gekomen.
17. Partijen hebben in hun verzoek afdoende onderbouwd waarom de verzochte verlenging redelijk is. De ACM begrijpt dat de waardebeoordeling van niet liquide bedrijfsmiddelen zoals crematoria complex kan zijn en dat dit alleen maar verder is bemoeilijkt door de coronacrisis. Vanwege deze bijzondere omstandigheden zal er geen bindende koop- en verkoopovereenkomst voor [vertrouwelijk] worden gesloten.

5 Besluit wijzigingsverzoek

18. De ACM besluit het wijzigingsverzoek toe te wijzen, met dien verstande dat zij verlenging verleent voor de termijn verbonden aan het sluiten van een bindende koop- en verkoopovereenkomst voor de zeven af te stoten crematoria. Concreet houdt dit een wijziging in van de termijn onder randnummer 9 van het remedievoorstel zoals opgenomen onder randnummer 255 van het besluit van 26 juli 2021. De daarin opgenomen termijn van [vertrouwelijk] wordt daarmee herroepen en gewijzigd in een termijn van [vertrouwelijk].
De betreffende voorwaarde luidt zodoende als volgt:
"DELA verbindt zich ertoe binnen een zo kort mogelijke termijn, doch uiterlijk binnen een termijn van [vertrouwelijk] na voltooiing van de Concentratie (de "Eerste Afstotingsperiode"), één of meer onafhankelijke koper(s) voor de Remedie Crematoria te vinden en met ieder van hen een bindende koop- en verkoopovereenkomst te sluiten."
19. Met het wijzigen van de termijn voor het sluiten van een bindende koop- en verkoopovereenkomst, verschuift voor eenzelfde periode de termijn voor de monitoring trustee en daarmee ook de aanvangstermijn voor een eventuele onafhankelijke verkooptrustee. Partijen zullen de opdracht van de trustee daarop moeten aanpassen.
20. Dit wijzigingsbesluit laat de overige voorwaarden van het besluit van 26 juli 2021 ongewijzigd in stand.

*Autoriteit Consument en Markt,
namens deze,*

*mr. T.M. Snoep
bestuursvoorzitter*

1. Samenvatting

*Als u rechtstreeks belanghebbende bent, kunt u bezwaar maken tegen dit besluit. Stuur uw gemotiveerde bezwaarschrift naar de Autoriteit Consument en Markt, Juridische Zaken, postbus 16326, 2500 BH Den Haag. Graag ontvangen wij uw bezwaarschrift **binnen zes weken** na de dag waarop dit besluit bekend is gemaakt. In uw bezwaarschrift kunt u de Autoriteit Consument en Markt verzoeken in te stemmen met rechtstreeks beroep bij de bestuursrechter.*